

Данное пособие позволит специалистам освоить лучшие мировые практики управления рисками в организации, приобрести знания практического использования техник оценки рисков и управления ими. В пособии подробно рассматриваются методы минимизации рисков до приемлемого уровня, выбор и использование адекватных инструментов контроля, дается обзор структуры стандартов управления информационной безопасностью. Пособие предназначено для руководителей и специалистов служб информационных технологий, информационной безопасности, управления рисками, внутреннего контроля и аудита, заинтересованных в совершенствовании управления рисками в ИТ и стремящихся к обеспечению защищенности информационных систем и их управляемости.

Введение

1. Анализ рисков в области защиты информации

- 1.1. Информационная безопасность бизнеса. Обоснование стоимости корпоративной системы защиты информации. Научный и практический подходы.
- 1.2. Развитие службы информационной безопасности. Организационная структура TOP-менеджмента компании. Тенденции развития службы ИБ. CISO, его задачи и функции.
- 1.3. Международная практика защиты информации. Основные этапы работы и требования по обеспечению режима информационной безопасности. Пошаговое определение политики безопасности. Модель Symantec LifeCycle Security.
- 1.4. Постановка задачи анализа рисков. Пять уровней зрелости компании с точки зрения информационной безопасности. Модель Cartner Group. Модель Carnegie Mellon University. Различные взгляды на защиту информации.
- 1.5. Национальные особенности защиты информации. Критерии оценки корпоративной системы защиты информации. Особенности отечественных нормативных документов. Учет остаточных рисков.

2. Управление рисками и международные стандарты

- 2.1. Международный стандарт ISO/IEC 27002:2005. Профессиональный авторский комментарий стандарта, применение методологических схем разбора аспектов организации режима ИБ:
 - Политика безопасности и организация защиты.
 - Классификация и управление информационными ресурсами.
 - Управление персоналом.
 - Физическая безопасность.
 - Администрирование компьютерных систем и сетей.
 - Управление доступом к системам.
 - Разработка и сопровождение систем.
 - Планирование бесперебойной работы организации.
 - Проверка системы на соответствие требованиям ИБ.
 - Рекомендации по управлению ИБ на предприятии.
 - Обзор стандарта ISO/IEC 27002:2005.
 - Развитие стандарта ISO 17799
- 2.2. Германский стандарт BSI «Руководство по защите информационных технологий для базового уровня защищенности». Общая структура документа. Сравнение стандартов ISO 17799 и BSI
- 2.3. Стандарт США NIST 800-30. Стадии технологии управления информационными рисками. Алгоритм описания ИС. Идентификация угроз и уязвимостей. Формирование списка управляющих воздействий организации. Анализ системы управления ИС. Выбор шкалы для оценки параметров рисков. Анализ возможных последствий нарушения режима ИБ. Оценка рисков. Выработка рекомендаций по управлению рисками.
- 2.4. Ведомственные и корпоративные стандарты управления ИБ. XBSS – спецификации сервисов безопасности X/Open. Стандарт NASA «Безопасность информационных технологий». Концепция управления рисками MITRE.

3. Технологии анализа рисков

Необходимость адаптации общей методики анализа и управления рисками под конкретные нужды с учетом специфики функционирования предприятия и ведения бизнеса.

- 3.1. Вопросы анализа и управления рисками.
 - 3.1.1. Идентификация рисков. Составляющие рисков (угрозы и уязвимости), требования к списку, полнота списков – их достоинства и недостатки.
 - 3.1.2. Оценивание рисков. Шкалы и критерии измерения, прямые и косвенные. Ценность информационного ресурса. Объективные и субъективные критерии. Количественные и качественные шкалы. Вероятности.
 - 3.1.3. Измерение рисков. Оценка риска по двум и по трем факторам. Общие идеи, математическое ожидание потерь, зависимости, математические оценки, таблицы уровней уязвимостей.

- 3.1.4. Технология оценки угроз и уязвимостей. Методы оценки угроз и уязвимостей. Практические сложности в реализации. Пример реализации подхода, основанного на учете различных факторов, используемого в методе CRAMM 4.0 для одного из класса рисков.
- 3.1.5. Выбор допустимого уровня риска. Затраты на реализацию подсистемы ИБ. Два подхода к выбору допустимого уровня рисков.
- 3.1.6. Выбор контрмер и оценка их эффективности. Административные, организационные, программно-технические контрмеры. Пример классификатора контрмер. Классы контрмер CRAMM. Ориентировочная эффективность мероприятий по критерию Return of Investment.
- 3.2. Разработка корпоративной методикой анализа рисков
 - 3.2.1. Постановка задачи. Рекомендации по практике защиты. Разработка собственной методикой анализа и управления информационными рисками компании. Сценарий анализа, конкретизация шести этапов анализа рисков.
 - 3.2.2. Методы оценивания информационных рисков. План оценки информационных ресурсов компании. Определение характеристик рисков корпоративной ИС и ее ресурсов. Факторы реализации угроз.
 - 3.2.3. Табличные методы оценки рисков. Примеры подобных методов оценивания рисков, которые рекомендованы стандартами и методическими рекомендациями. Ранжирование рисков. Разделение рисков на приемлемые и неприемлемые. Moderate.
 - 3.2.4. Методика анализа рисков Microsoft. В качестве примера корпоративной защиты рассмотрена методика оценки анализа рисков компании Microsoft. Стоимости оценки вероятностей, примеры матриц, группировки по областям, идентификации триггеров, контроль и отслеживание рисков.

4. Инструментальные средства анализа рисков

Автоматизация работы специалистов. «Бумажные» методики и специализированное ПО. Инструментарий специалиста.

- 4.1. Инструментарий базового уровня
 - 4.1.1. Справочные и методические материалы
 - 4.1.2. COBRA. Пример программного продукта для анализа и управления рисками, производства C&A Systems Security Ltd. Позволяет представить требования стандартов в виде тематических «вопросников» по отдельным аспектам деятельности организации.
 - 4.1.3. RA Software Tool
- 4.2. Средства повышенного уровня. Рассматриваются несколько методов, которые относятся к нуждам организаций 4 и 5 уровня зрелостей. Программные средства с использованием структурных методов системного анализа и проектирования, относящиеся к категории CASE-средств.
 - 4.2.1. Метод CRAMM. История создания метода, распространенность, концепция, этапы CRAMM
 - 4.2.2. Пример использования CRAMM
 - 4.2.3. Средства компании MethodWare
 - 4.2.4. Экспертная система АванГард
 - 4.2.5. RiskWatch

5. Возможные постановки задач

- 5.1. Разработка стратегии ИТ-безопасности компании. Результативные документы. Этапность реализации, уровни зрелости системы менеджмента ИБ, уровень доверия бизнеса к службе ИБ, состояние развития отечественных служб ИБ, система принятия решений по управлению ИБ.
- 5.2. Разработка модели управления рисками ИТ-безопасности. Единая методология управления рисками ИТ-безопасности, сформулированная концепция, реализация внутренних инициатив, пять этапов реализации. Модель ценообразования услуг ИБ, разработка портфеля услуг.
- 5.3. Подготовка системы управления информационной безопасностью к сертификации ISO 27001. Этап 1 – Оценка текущего состояния СУИБ. Рекомендуемый перечень разрабатываемых документов. Этап 2 – Оценка эффективности внедрения СУИБ. Этап 3 – Инспекции СУИБ.
- 5.4. Роль CISO в реализации проектов. Функциональные обязанности, востребованность знаний, CISSP, программы обучения

Заключение

Практические рекомендации по разработке и внедрению программ и методик управления информационными рисками. Стандарты и рекомендации, этапы процесса оценки и снижения рисков, расчет риска, OCTAVE-критерии, жизненный цикл управления рисками по MG-2, рекомендации Cobit 4.1

Список дополнительной литературы



Стандарты информационной безопасности

- 1. ISO/IEC FDIS 27001:2005 (англ.)
- 2. ISO/IEC FDIS 27001:2005 (перевод на русский язык)
- 3. BS ISO/IEC 17799:2005 (англ.)
- 4. ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001
- 5. ГОСТ Р ИСО/МЭК 17799